

OPTIC

21

2008

4. joulukuuta
KL 238 B
6 € (sis. alv.)



UNELMA TODEKSI



KIRJA
VIINIKLUB
POPULAAR
PROFIIL
SIKARI
RAVINTOLA
HYVÄ SISK

TUIRE MICKELSSON JA BIRGITTA LINDHOLM
EIVÄT PIITANNEET VAIKEUKSISTA VAAN
PERUSTIVAT SIJOITUSPALVELUYRITYKSEN.

Juhlan aika!

Jokainen asiakas on ansaittava. Siinähan se on yrittämisen ydin yhdessä lauseessa sivulla 54. **Helena Tötterman-Lampu** kirjoittaa yhdeksästä kaupista, jotka itsensä näköisissä putiikeissaan ovat valmiita palvelemaan meitä asiakkaita. Takuita siitä, että meistä kukaan koskaan heidän oveaan avaa, ei ole. Uskallusta ja uskoa omaan työhön – sitä hän yrittäminen on.

Suhdanteiden kääntynyt alamäkeen yrittäjyyttä huudetaan taas pelastajaksi. Kun työministeri sanoo television ajankohtaisohjelmassa, että nyt on luotava yrittäjyyttä, tuntuu kuin olisin kuullut tuon saman virren jo takavuosina.

Yrittäjät ovat osa tämän maan selkäranka, mutta ei ole sellaista pikatieta, jota pitkin työnsä menettäneestä ammatti-ihmisestä taivotaan yrittäjä. Yrittäjä voi elää unelmaansa

vain omasta vapaasta tahdostaan – yhteiskunnan tuki ja turva on tietenkin tervetullut, mutta käyntivoimaksi se ei riitä.

YRITTÄJYYDEN KASVOT ovat moninaiset. Katsotaanpa vaikka Optiossa esillä olleita yrittäjiä: On paljon nuoria uuden sukupolven tekijöitä, joista etevimmät ovat napsineet tunnustusta jopa Euroopan tasolla (*Reaktor Innovations*). On hiljaisten signaalien haaste-
ljoita ja perinteisille toimialoille uusia tuulia tuoneita kehittäjiä.

Yleinen ilmapiiri yrittäjyyden ympärillä on hiljalleen raikastunut – kannustava, vaurastumisenkin sietävä ajattelu valtaa alaa. Hyvä niin. Siksi onkin erinomaisen ikävää, että valtakunnan huippupoliitikot ovat antaneet kasvonsa tunkkaiselle yrittämiselle. Veroja ja velvoitteitaan kaikin keinoin väistelevä yrittäjä ei ansaitse myötätuntoa, saati tukea ja turvaa.

ILO JA USKO tulevaisuuteen ovat pinnassa myös, kun taas kokoonnumme yhteisiin juhliin vuodenvaihteen molemmin puolin. Rauhallisia, lämpimiä hetkiä ja kaikkea hyvää vuodelle 2009!

YRITTÄJÄT OVAT kuvassa myös tämän Option kannessa, kuten montaa kertaa aiemminkin tämän vuoden aikana.

Tuire Mickelssonin ja **Birgitta Lindholmin** tie omaan yritykseen on ehkä se tavanomaisin (sivu 18). Kokeumus ja ammattitaito on hankittu toisen, usein ison yrityksen palveluksessa, ja jonain päivänä pitkään hautunut ajatus muuttuu vakaumukseksi – ehkä kaikki voisi olla toisinkin.

Herään edelleen välillä siihen, että onko tämä totta, sanoo Tuire Mickelsson. Naisen unelma on on nyt totta.

Sijoituspalveluyrityksen perustaneet naiset elävät unelmaansa, mutta elämä ei todellakaan ole pelkkää ruusuilla tanssimista. Yllätyksiä ja takapakkeja on tullut, mutta yrittäjät sanovat vaikeidenkin hetkien tuntuvaan keveiltä, kun muistaa sen, että asiat voisivat olla toisinkin.

ILO, YLPEYS ja optimismi – ja sitkeys – ovat yrittäjän työkalupakin vakiovarusteita. Suhdanteiden potkiessa vastaan niitä kaikkia tarvitaan.



LAURI OLANDER

Option erikoisnumero
Makujen Maailma ilmestyy
18. joulukuuta ja seuraava
Optio joulutauon jälkeen
22. tammikuuta 2009.



Tuire Mickelsson
ja Birgitta Lind-
holm ovat tois-
tensa sparraajia.

Unelman perässä

KANSI Tuire Mickelsson ja Birgitta
Lindholm perustivat maaliskuussa
2007 sijoituspalveluyrityksen.
Kaiken uhalla.

Teksti Jenny Jännäri Kuvat Tiina Somerpuro

T&B Capitalin tavoite on olla asiakkaan asiantuntija. Asiakkaita ei voi unohtaa vapaallakaan. Heidi Lampeniuksen maalaus muistuttaa ajattomista arvoista.



K

eväällä 2005 amerikkalainen tarjoilija Shirley avaa uuden kotinsa oven Clevelandissa Yhdysvalloissa. Tämä on Shirley'n ensimmäinen oma talo, jonka hän osti elämänsä ensimmäisellä asuntolainalla. Shirleyä jännittää hieman, mutta mukava lainanvälittäjä on vakuuttanut, että Shirley selviää 500 dollarin kuukausimaksuista. Samallahan asunnon arvo nousee. Amerikkalainen unelma on myös Shirleyä varten.

T&B CAPITAL on vanhassa arvokiinteistössä Helsingin Fredrikinkadulla. Vastapäätä morsiusliike *Morsmaikku* myy hääunelmia. **Tuire Mickelssonille** ja **Birgitta Lindholmille** yksi suurista unelmista on tämä yritys.

– Yhä edelleen herään välillä siihen, että onko tämä totta, Mickelsson sanoo.

Fredalla on paljon naisten pitämiä putiikkeja, mutta T&B Capital on erilainen. Kenkien ja mekkojen sijaan yritys myy tietoa siitä, miten rahaa tehdään ja kuinka se säilytetään.

Mickelssonin ja Lindholmin yritys on Suomen ensimmäinen naisten perustama sijoituspalveluyritys. Toimilupahakemus on vielä kesken. Sijoituspalvelua ja välitystä koskeva hakemus on asialistalla *Rahoitus-*

tarkastuksen johtokunnan joulukuun 16. päivän kokouksessa.

Mickelssonista ja Lindholmista tuli kollegoita vuonna 2003, kun Birgitta aloitti varainhoitajana *Pohjola Privatessa*. Mickelsson oli ollut siellä sijoitusjohtajana vuodesta 2001.

NAISET HUOMASIVAT NOPEASTI, että heillä on samanlaiset arvot.

– Kumpikin on oppinut jo kotona, että jos ei anna parastaan, mitään ei saavuta, Lindholm sanoo.

Varainhoitajina he haluavat antaa parhaansa asiakkaan hyväksi. Töissä alkoi tuntua yhä vaikeammalta toimia ammatillisten arvojensa mukaisesti.

– Kummastakin tuntui, ettei tämä meno voi jatkua. Sijoitusyhteisö on kuin puluparvi. Kun yksi lehahtaa lentoon, muut seuraavat. Esimerkiksi hedge-rahastojen harrastama lainavivutus oli ihan päätöntä. Silti niitä piti olla kaikilla, kun ilmankaan ei uskallettu olla. Siitäkin huolimatta, että maailmalla jo keskusteltiin niiden läpinäkyvyydestä ja toimivuudesta eri markkinatilanteissa, Mickelsson kuvaa.

Mickelssonin ja Lindholmin mielessä alkoi versoa

Asiakkaat ovat aina tervetulleita nahkasohvalle. CNBC:n markkinainformaatio rullaa plasmanäytöllä koko päivän.



ajatus omasta yhtiöstä, jossa varainhoitoa tehtäisiin puhtaasti asiakkaan lähtökohdista.

Keväällä 2006 nuori bondidiileri Steve tekee hyvää tiliä. Steve myy velkapaketteja, joiden tuotot ylittävät reippaasti valtion velkakirjojen tuotot. Silti superbondeilla on loistava luottoluokitus, tripla-A. Shirleyn ja hänen kaltaistensa asuntoluotot ovat osa Steven velkakirjapakettia. Stevellä menee lujaa, mutta Shirleyä ahdistaa. Asunnon kuukausierä on noussut yli 600 dollariin.

PÄÄTÖS OMASTA YRITYKSESTÄ konkretisoitui marraskuussa 2006. Mickelsson ja Lindholm irtisanoutuivat OP-Pohjolan Varainhoidon palveluksesta.

Varainhoitobisneksessä asiakkaat sitoutuvat varainhoitajiinsa. Alalla tiedetään, että kun kokeneet varainhoitajat lähtevät, asiakkaat monesti seuraavat perässä.

– Esimiehet olivat aika lyhytsanaisia, Lindholm vastaa kysymykseen, kuinka lähtöön suhtauduttiin.

T&B Capitalin pieni toimisto on komean puuoven takana. Toisella päätyseinällä kököttää kaksi työpöytää tietokoneineen. Ne ovat kuin isojen dealing-huoneiden miniatyyri. Toisessa päässä huonetta on muh-

kea nahkasohva ja nojatuoli. Asiakkaat ovat aina tervetulleita makaamaan sohvalle. Tarjolla on myös teetä, kahvia ja suklaakonvehteja.

Sohvan yläpuolella rullaa CNBC:n reaaliaikainen markkinainformaatio. Graafit ja nuolet välähtelevät 42-tuumaisella plasmanäytöllä. Vastapäisellä seinällä **Heidi Lampeniuksen** maalaus henkii rauhaa ja harmoniaa. Ristiriita on mielenkiintoinen.

– Juuri tästähän on kysymys, Mickelsson huudattaa.

Sijoitusalan asiantuntijalla pitää olla kykyä ja kokemusta nähdä pysyvä, ajaton ja säilyttämisen arvoinen. Samalla pitää olla perillä siitä, mitä välähtelevien graafien maailmassa tapahtuu.

Hyvän varainhoitajan asiakas voi huoletta istua sohvalla, sillä hänen varainhoitajansa tietää, kuinka raha-asiat parhaiten hoituvat.

Siinä on T&B Capitalin visio ja missio. »

»Sijoitusyhteisö on kuin puluparvi. Kun yksi lehahtaa lentoon, muut seuraavat.

TUIRE MICKELSSON

Tuire Mickelsson, 53

T & B Capitalin toimitusjohtaja ja partneri

Valtiotieteen maisteri 1983

Suomen Pankki, kansantalouden, maksuliikenteen ja rahapolitiikan osastot 1975–1981

Elinkeinoelämän keskusliitto, tiedotusosasto, projektitehtävät 1981–1983

UBS Geneve, Sveitsi, valuutta-, arvopaperi- ja kansainväliset pankkisuhteet -osastot 1983–1984

Sähkö- ja elektroniikkateollisuusliitto, tiedotuspäällikkö 1985–1986

KOP esimiesharjoittelija 1986–1987

KOP omaisuusdenhoityksikkö, Helsinki, asian tuntija 1987–1988

KOP Kansallis-Private, Helsinki, johtaja 1988–1995

Merita Private Wealth Management, sijoitusjohtaja 1995–2000

Conventum Asset Management, varatoimitusjohtaja 2000–2001

Pohjola Private, sijoitusjohtaja 2001–2005

OKO Private, family office, sijoitusjohtaja 2005–2006

Harrastukset: satavuotiaan perintötalon kunnostus perinteitä kunnioittaen, taiteet ja antiikki, tennis, purjehdus, laskettelu, lukeminen ja vaellus

Miksi tämä elämänuura? "Työskentely Sveitsissä avasi silmät, ja kiinnostus varainhoitoon heräsi."

Keväällä 2007 Shirley'n maksukyky on loppu. Hänen talonsa on pakkohuutokaupassa, ja sen hinta on tippunut alle hankintahinnan. Shirley'n on ehkä pakko nöyrytyä ja muuttaa äidin luo. Steven myymät superbondit eivät täytäkään lupauksiaan. Tappioita alkaa sataa, ja bondeihin sijoittaneet rahastot ja investointipankit joutuvat kirjaamaan isoja miinuksia. Steve voi unohtaa bonuksensa – ja joulun Karibialla.

T&B HALUAA olla ammattilaisten käsityöpaja. Kasvun nimissä periaatteita ei myydä.

Yksi varainhoitaja ei voi hoitaa hyvin yli 40:tä asiakasta.

– Asiakkaamme kysyvät meiltä, mitä tekisit, jos nämä olisivat omia varojasi. Sillä mielellä me toimimme, Lindholm sanoo.

Aika kova luu saa olla näinä aikoina.

– Riippumattomalla sijoitusalan ammattilaisella pitää olla itseluottamusta. Täytyy tietää, mitä tekee. Pitää olla ylpeä ammattitaidostaan mutta nöyrä asiakkaiden edessä.

Mickelssonin mukaan finanssialalta löytyy vielä paljon ylpeyttä, mutta nöyryyttä vähemmän.

T&B CAPITALIN asiakas **Olavi Kauppila** uskoo varainhoitajiinsa. Hän oli alun perin Mickelssonin ja Lindholmin asiakas OP-Pohjola-ryhmässä.

– Säädyllisen ajan jälkeen he ottivat minuun yhteyttä perustettuaan oman yhtiönsä. Koska olin ollut heihin hyvin tyytyväinen, siirryin T&B:n asiakkaaksi.

Kauppilan mukaan palvelu eroaa tavanomaisesta.

– Välittäminen huokuu. He ovat enemmän huolissaan asioistani kuin minä.

Kauppilalla on kokemusta myös suurten talojen varainhoitotarjonnasta.

– Palvelu on ollut asiallista ja hyvää. Isossa organisaatiossa varainhoitajan on kuitenkin ajateltava enemmän työnantajansa.

Kauppila on myös T&B Capitalin hallituksen puheenjohtaja. Hän jäi vuonna 2007 eläkkeelle Pohjolasta, korvauspalveluista ja vakuutustuotannosta vastaavan johtajan paikalta. T&B Capitaliin hän tuo laajan kokemuksensa riskien hallinnasta ja pitkistä asiakassuhteista.



Tuire Mickelsson ja Birgitta Lindholm uskovat maltillisuuteen ja kohtuullisuuteen. "Keep it simple."



– Muita panostuksia minulla ei yrityksessä ole. Kun Tuire ja Birgitta pyysivät minua puheenjohtajaksi, en nähnyt syytä kieltäytyä.

Kauppila uskoo, että finanssiryhmittymistä riippumattomalla, puolueettomalla toimijalla on nyt hyvät mahdollisuudet.

– Riittävän monille on tullut pettymyksiä salanhoidosta.

Lokakuun 15. päivä 2008 amerikkalainen investointipankki Lehman Brothers hakee itsensä konkurssiin. Finanssimaailma pidättää hengitystään. Nytkö järjestelmäriski toteutuu, nytkö koko systeemi romahtaa? Shirley on asunut äidin kanssa jo yli vuoden. Steve on entinen bondidiileri. Hän kiertää nyt maaseudulla vakuutusmeklarina.

VAIKKA TUIRE Mickelsson on urallaan kokenut jo yhden pankkikriisin, finanssialan tapahtumat ovat viime aikoina vieneet sanattomaksi.

– Vuosi sitten kukaan ei olisi voinut uskoa, että Lehman Brothers kaatuu.

Tuleva vuosi on arvoitus. Silti T&B Capitalin naiset luottavat näkemykseensä. Heidän sijoitusfilosofiansa peruspalikat ovat maalaisjärki, yksinkertaisuus ja sijoitustoiminnan läpinäkyvyys. Finanssikriisin yksi siemen on ollut se, että markkinoilla ostettiin ja myytiin tuotteita, joiden todellisesta sisällöstä ei ollut tietoa.

Mickelsson ja Lindholm toivovat, että yksityissijoittaja näkisi myyntikampanjoita pidemmälle. Jos jokin rahasto on merkintäpalkkiotta tarjouksessa kuukauden, se ei välttämättä tarkoita, että se olisi hyvä ostos.

Moraalinen krapula painaa sijoitustunnelmia vielä pitkään.

– Kuin laahusankkuri, Lindholm arvioi.

Birgitta Lindholm, 32

T&B Capitalin partneri

Kauppätieteen maisteri, Hanken, 2002

Conventum Pankkiiriliike, pörssimeklari, 2001–2003

Pörssimeklaritutkinto, Suomessa 2002 ja Ruotsissa 2003

Pohjola Private Banking, varainhoitaja, 2003–2004

Pohjola Private Wealth Management, varainhoitaja, 2004–2005

OKO Varainhoito, varainhoitaja 2005–2006

CEFA-analyyttikotutkinto 2007

Harrastukset: Käsipallovalmentaja, GrIFK Naiset ja A-tytöt (SM-sarja), kilpapurjehdus, Match Race (EM-kisat 2008, Ranska, sijoitus 10.) ja perinteinen ratapurjehdus perinneveneillä, laskettelu ja tennis.

Miksi tämä elämänura? "12-vuotiaana tuijotin tekstiä:stä pörssin käppyröitä ja lukuja koulun jälkeen. Samalla opin, miten markkinat toimivat."

» Asiakkaamme kysyvät meiltä, mitä tekisit, jos nämä olisivat omia varojasi. Sillä mielellä me toimimme.

BIRGITTA LINDHOLM

»Vaikeatkin hetket tuntuvat keveiltä, kun mietin, että asiat voisivat yhä olla toisinkin.

TUIRE LINDHOLM

Joulukuussa 2008 maailma arvailee minkälainen lamakirjain on edessä. Tuleeko jyrkkä V vai loivempi U, tai jotain vielä kamalampaa? Shirleyn työ on vielä tallella, mutta tippiä tulee kehnosti. Steve saa painaa pitkää päivää saavuttaakseen hänelle asetetut myyntitavoitteet. Hän unelmoi edes muutaman päivän joulupaussista. Pääsisi vanhempien luo Idahoon.

T&B CAPITAL on saanut painia pitkään toimilupahakemuksensa kanssa. Heidän hakemuksensa oli ensimmäinen MiFid-säännösten mukainen toimilupahakemus Rataan. Finanssimylläkkä on viivästyttänyt prosessia lisää, koska viranomaiset ovat joutuneet kriisitöihin.

Tämän kuun aikana luvan pitäisi olla selvä.

– Säälistää pieni yritys, jolla on valtava työ viranomaisvaatimusten täyttämisessä. On kohtuutonta, että prosessi kestää kuukausia, ehkä vuosiakin, hallituksen puheenjohtaja Kauppila sanoo.

Mickelsson ja Lindholm osasivat varautua siihen, ettei yrittäjän elämä ole aina helppoa.

– Tosielämä on silti aina tosielämää. Silti vaikeatkin hetket tuntuvat keveiltä, kun mietin, että asiat voisivat yhä olla toisinkin, Lindholm sanoo.

Mickelssonkaan ei vaihtaisi osaansa.

– Yllätyksiä on tullut, mutta olen optimisti. Takapakit voi suhteuttaa, kun muistaa, että on tekemässä jotain toisella tavalla kuin muut.

T&B:N UNELMA VERSOO edelleen. Tiimiin etsitään uutta varainhoitajaa. Suunnitelmissa on myös omaisuudenhoidon toimilupa.

– Tämä on ideaali työ ammattilaiselle, joka on aidosti kiinnostunut ihmisistä ja haluaa käyttää ja kehittää ammattitaitoaan laajasti.

Mickelsson ja Lindholm ovat eläneet yrittäjän arkea pian kaksi vuotta. He ovat saavuttaneet paljon.

– Asiakkaat ovat tyytyväisiä, ja he ovat suositelleet meitä muillekin.

Yhdysvaltain keskuspankki Fed laskee korkoa ja tukee kuluttajien taloutta useilla sadoilla miljardeilla dollareilla. Koko maailma rukoilee, että Steve ja Shirley uskovat yhä amerikkalaiseen unelmaan. Tuire ja Birgitta toivovat, että he saavat pian toimiluvan myös omaisuudenhoitoon. Helsingin Fredrikinkadulla nahkasohva on asiakkaita varten – tulevaisuudessakin. ○